



# **Verkiezingsprogramma 2010 Financiële Bijlage**

*VVD afdeling Woerden*

## Financiën

De gevolgen van de kredietcrisis werken, ook voor Woerden, door de komende jaren. De financiële problemen zijn daarnaast sterk vergroot door jarenlang ernstig falen van het huidige college. De gemeente en haar inwoners moeten daarmee leren leven en realistisch zijn in hun doelstellingen. De VVD staat voor solide en transparant financieel beleid en beheer én voor een betrouwbare gemeente, ook in moeilijke tijden.

De gemeente moet zorgen voor een gezonde en vooral inzichtelijke financiële huishouding met een gedegen, realistische begroting, op basis van duidelijke en afrekenbare doelen. Altijd moet duidelijk zijn waar het geld aan wordt uitgegeven en wie daarvoor de verantwoording draagt; of het nu nieuwe uitgaven zijn of onderhoud c.q. vervanging. Volledige transparantie richting gemeenteraad en inwoners is de norm.

Het uitgangspunt is zo laag mogelijke lokale belastingen met tarieven en leges, die helder en kostendekkend zijn. De begroting moet niet sluitend gemaakt worden door belastingverhoging of lastenverzwaring. De kaasschaafmethode is, in een stad waar de kaas wordt gesneden, uit den boze. Investerings mogen niet ten koste gaan van een gezonde reservepositie.

De gemeente moet focussen op haar kerntaken. De nadruk ligt hierbij op taken die wettelijk verplicht zijn. Het doel is een slagvaardige gemeente, die focust op kwaliteit in plaats van kwantiteit, op resultaat in plaats van intenties. Een sterke verlaging van het aantal regels voor inwoners en ondernemers vermindert ook de inzet van ambtenaren. De gemeentelijke organisatie kan dan ook drastisch worden ingekrompen. Dit is ook hard nodig om de zeer grote gaten in de huidige meerjaren begroting te dichten. Wij vinden dat een kwalitatief sterke gemeentelijke organisatie de belangrijkste kennis in huis dient te hebben.

Inkoop door de gemeente hoort op een professionele wijze te gebeuren. Niet alleen moeten procedures en handboeken bestaan, ze moeten ook nagevolgd worden. Aanbestedingen zijn een uitstekend middel om een goede mix te vinden tussen kosten en kwaliteit. Specifiek op het gebied van inhuur van externe partijen en adviseurs zijn significante voordelen te behalen. Wij beseffen dat werken met externe bureaus op sommige punten efficiëntie verbetering kan opleveren: bijvoorbeeld om de onafhankelijkheid te waarborgen of om de expertise in te kopen.

De afspraken die met de provincie zijn gemaakt ten aanzien van de wegen moeten worden herzien. De provincietaak is vooral het wegenbeheer van niet-binnengemeentelijke wegen; de provincie heeft daar meer dan voldoende financiële middelen voor ter beschikking. Woerden heeft geen geld meer en moet daarom ook niet deze wegen willen aanleggen of overnemen. Hiermee kan een forse besparing voor de komende jaren worden gerealiseerd.

Net als de inwoners van Woerden hecht de VVD aan goede voorzieningen op het gebied van cultuur en sport. De huidige financiële situatie zal echter ook hier effect hebben. Belangrijke uitgangspunten hierbij zijn het gelijkheidsbeginsel, en het recht van iedere inwoner om zijn eigen keuzes te maken. Het is aan de inwoners om te bepalen van welke vereniging zij lid worden, welk theater zij bezoeken, etc. Het is niet aan de gemeente om hierin voor de inwoners keuzes te maken door middel van subsidiebeleid. Een tweemaaligs debat over de gemeentelijke subsidieregelingen houdt iedereen scherp.

Voor sportverenigingen is het uitgangspunt dat de gemeente zorgdraagt voor adequate accommodatie (zalen/sportvelden). Het is aan alle sportverenigingen zelf om hun eigen begroting sluitend te maken, iets waar wij ook alle vertrouwen in hebben. Een eenmalige uitgave aan bijvoorbeeld een kunstgrasveld is anders dan een niet sluitende jaarlijkse exploitatie van de zwembaden. Hier maken wij dan ook onderscheid in. De gemeente dient niet verantwoordelijk te zijn voor gaten in de jaarlijkse exploitatie kosten van beide zwembaden en zal deze dan ook af moeten stoten.

Het theater is een goede aanvulling op ons voorzieningenniveau, maar het is zeker geen overheidstaak om deze in stand te houden met hoge subsidies. Gezien de grote vraag naar kaarten en abonnementen is het duidelijk dat het Klooster een belangrijke positie inneemt in het Woerdense culturele leven. De VVD is van mening dat door de financiële situatie van de gemeente Woerden ook het Klooster meer marktconform moet gaan opereren.

Ook muziekonderwijs is belangrijk, niet alleen bij het Klooster, maar tevens bij de vele muziekkorpsen die onze gemeente telt. De kosten van muziekonderwijs horen voor een belangrijk deel gedragen te worden door de gebruikers, net zoals iedere andere hobbymatige activiteit. Ook hier is keuze vrijheid een belangrijk punt: het is beter om de inwoners zelf de keuze te geven in plaats van een opgelegde keuze door de gemeente via belastingen en subsidies.

Door het verlagen van het aandeel sociale woningbouw van 30% naar 15% in het totale bouwaanbod, worden projecten goedkoper en daarmee aantrekkelijker voor kopers. Ook het dreigende debacle van het Defensie-eiland kan worden voorkomen door het schrappen van de sociale woningbouw; immers op dure grond moeten dure huizen gebouwd worden.

Daarnaast zal door de daling van de huizenprijs de doorstroom voor woningzoekenden gemakkelijker worden. Daarbij geven verschillende onderzoeken aan dat de vergrijzing ook het aanbod van aantal woningen in het middensegment laat stijgen. De vastgoedportefeuille van de gemeente kan in de komende jaren worden verkleind en uitbesteed.

Een sluitende meerjaren begroting is slechts het begin van goed financieel beheer. Net zoals de inwoners moet ook de gemeente er continue op toe zien dat er niet meer uitgegeven wordt dan er binnenkomt, en dat er actief ingespeeld wordt op wijzigende omstandigheden. Te allen tijde moet duidelijk zijn wat de financiële situatie is, en welke verplichtingen zijn aangegaan. Adequaat toezicht op verbonden partijen is essentieel om verrassingen te voorkomen.

Budgetten worden ieder jaar volledig opnieuw opgesteld en verdedigd. Het automatisch meenemen van budgetten naar volgende jaren, maar ook het opmaken van geld alleen omdat het in het budget staat, is niet meer van deze tijd. Als activiteiten worden uitgevoerd met lagere kosten dan het budget, dan moeten deze gelden terugstromen naar de algemene middelen. Efficiënt omgaan met de beschikbare middelen moet worden gestimuleerd en gewaardeerd.

Incidentele meevallers horen niet gebruikt te worden om gaten elders op te vullen; volledige transparantie is essentieel. Ook moeten risico's in de begroting duidelijk zijn en continue in de gaten gehouden worden, niet alleen voor grote projecten, maar voor alle significante posten. Gezien de huidige financiële situatie is het onvermijdbaar de financiële speelruimte van wethouders te beperken.

Het weerstandsvermogen mag alleen gebruikt worden om incidentele tegenvallers op te vangen. De risico's van de lopende projecten en geplande activiteiten (defensie eiland, openbaar onderwijs, WMO open einde budgetten enz.) maakt dat er mogelijk nog extra financiële tegenvallers zullen volgen.

Ook de raad zelf kan op een bescheiden wijze bijdragen aan de bezuinigingen. Door een korting op het vormingsbudget, het ict budget, minder notulen, minder onderzoek door de rekenkamer en meer efficiency met betrekking tot de stukken (meer online) wordt een kostenbesparing bereikt.

Onderstaand financieel overzicht is opgesteld op basis van de uitgangspunten in het verkiezingsprogramma van de VVD Woerden evenals deze financiële bijlage. Waar mogelijk zijn de diverse posten doorgerekend door de afdeling financiën van de gemeente Woerden.

Waar door gebrek aan beschikbare, transparante, informatie volledige doorrekening niet mogelijk was is een inschatting gemaakt. Indien gedurende de komende periode additionele informatie beschikbaar komt, dan zal deze worden verwerkt in een nieuwe versie van deze financiële bijlage.

De belangrijkste uitgangspunten van de VVD Woerden op financieel gebied zullen echter niet veranderen:

- Gemeentelijke organisatie dient te focussen op haar kerntaken
- Lage lokale lasten voor inwoners en ondernemers
- Volledige financiële transparantie van de gemeentelijke begroting en resultaat

	2011	2012	2013	2014
<b>Negatief resultaat huidig college</b>	<b>-2.700.000</b>	<b>-4.800.000</b>	<b>-6.800.000</b>	<b>-6.800.000</b>
<b>Bezuinigingen interne organisatie</b>				
<i>Ambtelijke organisatie - FTE</i>	410.000	690.000	1.380.000	1.380.000
<i>Reductie inhuur externen</i>	150.000	200.000	250.000	250.000
<i>Ambtelijke organisatie - overig</i>	200.000	250.000	300.000	300.000
<i>Inkoop efficiëntie</i>	110.000	220.000	280.000	300.000
<b>Verkoop onrendable onroerend goed</b>	<b>200.000</b>	<b>250.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
<b>Niet overnemen provinciale wegen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>
<b>Zwembaden privatiseren</b>	<b>100.000</b>	<b>300.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Verminder aantal wethouders</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>
<b>Afschaffen welstandscommissie</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Verhogen parkeertarieven</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uitstel Brede school Harmelen 2 jaar</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verkopen snippergroen</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>Beperken nieuwe uitgaven/ambities</b>	<b>300.000</b>	<b>500.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.300.000</b>
<b>Sociale woningbouw naar 15%</b>	<b>300.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Verminder subsidies</b>				
<i>Het Klooster</i>	100.000	150.000	200.000	200.000
<i>Peuterspeelzaalwerk</i>	60.000	60.000	60.000	60.000
<i>Overige subsidies</i>	50.000	100.000	100.000	100.000
<b>IBOR (Minder Meer)</b>	<b>150.000</b>	<b>900.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>Kostendekkende leges</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
<b>Diverse kleinere bezuinigingen</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
<b>OZB (GEEN VERHOOGING)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aanpassen begrotingssystematiek</b>	<b>100.000</b>	<b>150.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>
<b>Bezuiniging kosten gemeenteraad</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Totaal besparingen</b>	<b>315.000</b>	<b>5.190.000</b>	<b>7.060.000</b>	<b>7.180.000</b>
<b>Saldo</b>	<b>450.000</b>	<b>390.000</b>	<b>260.000</b>	<b>380.000</b>